

商业计划清单

申请商业贷款中，必须包括一份商业计划。这份商业计划，将有助于我们了解您的业务、您业务的发展方向，以及融资的需求。以下清单写明了计划中，应通常包含的主题。但并非所有主题都适用于您的业务。您可以决定，您所需强调的重点主题，以及如何安排这些内容，以便我们更好地理解您的业务。对于每个主题，我们列出了在审核计划时，希望能得到您回答的问题。

融资请求

- 您的贷款请求计划，用于哪些方面？
- 您将使用哪些资金来源？
- 这笔贷款，预计会给企业带来哪些效果？
- 您计划如何偿还贷款？
- 您将提供哪些抵押品，您是如何评估抵押品价值的？

业务描述

- 业务是以哪一种所有权形式成立的？
- 业务的性质是什么？
- 您从事该业务多久了？

产品或服务描述

生产与定价

- 在生产您的产品或服务时是否存在挑战？
- 业务中是否存在关键的季节性、费用或成本因素？
- 您的供应商是谁？他们的优点和弱点是什么？

市场

- 谁会从您这里购买产品或服务？为什么？
- 市场的规模有多大？
- 您最大的客户是谁？他们占您销售额的百分比是多少？
- 是否存在地理上的限制与考虑？
- 您如何与客户联系？
- 过去市场的趋势是什么？市场是否容易受产品变化与产品过时的影响？

竞争分析

- 您的产品占市场的份额是多少？
- 还有哪家厂商，提供类似的产品，或服务？
- 您的特色，如何与其他商家区分开来？
- 如果您是唯一的提供者，新的竞争可能会来自哪里？

- 您的产品或服务在价格和质量上，将如何与其他产品进行比较？

管理团队

- 列出负责业务工作的主要人员或经理。
- 简要描述每位人员的经验、教育、技术及业务背景，并说明他们在公司中的职责范围。
- 讲明公司可能依赖的其他资源。
- 收入部分是否有来源于过去的业务关联？
- 您的简历，以及其他对公司业绩，有着至关重要人员的简历。

关注领域

- 阐明风险和潜在问题。
- 讨论实现您计划的最大障碍 - 以及您将如何策略性地把这些风险化成最小风险？
- 如果业务失败，债务将如何得到偿还？

贷款申请人可享受免费商业咨询服务，请联系 brc@vclf.org.